



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL – CRA-RS

ANEXO I - A

MACRO ETAPAS	ETAPAS	REQUISITOS MÍNIMOS DAS ETAPAS
Formulação das Estratégias	1. Seminário de Sensibilização	<ol style="list-style-type: none">1. Apresentação de case de organização pública em gestão estratégica.2. Apresentação do Planejamento Estratégico do CFA.3. Conhecimento e mobilização das partes interessadas em relação ao projeto.
Formulação das Estratégias	2. Análise Ambiental	<ol style="list-style-type: none">1. Mapeamento do macro ambiente e ambiente interno.
Formulação das Estratégias	3. Diagnóstico de demanda das partes interessadas	<ol style="list-style-type: none">1. Mapeamento de potencialidades, lacunas e oportunidades de melhoria nos processos e áreas internas do CRA-RS.2. Realização de <u>05 (cinco) seminários</u> com foco no mapeamento de demandas das partes interessadas em cidades de referência de diferentes regiões do Estado, nas seguintes cidades: Ijuí (Norte, Noroeste Missões) Uruguaiana (Fronteira Oeste – Campanha), Santa Maria (Central) , Pelotas (Sul), Caxias do Sul (Serra) e <u>01 (um) seminário regional em POA</u> (metropolitana e litoral). <u>Cada seminário deverá ter carga horária de 6 horas.</u>3. Elaboração de formulário e aplicação de pesquisa com os profissionais e empresas registradas no CRA-RS.4. Tabulação e relatório final das demandas das partes interessadas.



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL – CRA-RS

ANEXO I - A

Formulação das Estratégias	4. Seminário de busca de futuro	1. Pactuação da visão estratégica.
Formulação das Estratégias	5. Mapa Estratégico do Administrador Gaúcho Referencial teórico: Kaplan, R.S e Norton, D.O. Organização Orientada para a Estratégia. Mapas Estratégicos Alinhamento A Estratégia em Ação A Execução Premium Na Prática	1. Definição de Temas Estratégicos. 2. Objetivos Estratégicos (aprendizado e crescimento, processos internos, mercado e sociedade e financeira). 3. Elaboração de iniciativas e seus projetos estratégicos. 4. Elaboração do BSC com indicadores de curto a longo prazo.



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL – CRA-RS

ANEXO I - A

Implementação das Estratégias	1. Consolidação do documento de Gestão Estratégica	1. Apresentação do documento final da gestão estratégica.
Implementação das Estratégias	2. Ações de desdobramento	1. Apresentação do framework com as etapas de PDC (Plan, Do, Check e LearnL) da Gestão Estratégica do CRA-RS.
Implementação das Estratégias	3. Proposição de ação de followup	1. Apresentar metodologia de avaliação de desempenho das estratégias e seus indicadores.